

Cassandra M. Mikicic
8 rue Charles Gounod | L-1460 Luxembourg | Tel: +352 661 126 868 |
Courriel : cassandra.mikicic@gmail.com

Luxembourg, le 8 février 2023

Me Marylène Drouin
Comité de sélection – poste de rectrice, recteur
Université du Québec à Montréal

Mesdames, messieurs,

C'est avec grand plaisir que je vous adresse par la présente ma recommandation la plus sincère pour Stéphane Pallage au poste du recteur de l'Université du Québec à Montréal.

Stéphane a pris la direction de l'Université du Luxembourg en tant que recteur en 2018, où j'ai eu l'honneur de travailler étroitement avec lui en tant que conseillère stratégique et cheffe de son bureau. L'établissement dont il a hérité venait de traverser l'épisode la plus difficile de sa courte histoire, dû à une crise de leadership et de budget. Stéphane a apporté à la fois une vision ambitieuse d'une université d'excellence interdisciplinaire et de rayonnement international, ainsi qu'une fraîcheur et une stabilité à l'établissement. Il a immédiatement endossé non seulement la responsabilité de s'attaquer aux dysfonctionnements qui ont mené aux problèmes des années précédentes, mais aussi le rôle d'ambassadeur de l'Université au pays et à l'étranger.

Lors de son mandat, Stéphane a su mettre à profit les différents talents au sein de son équipe de direction pour :

- lancer le premier processus stratégique général de l'Université afin d'établir la vision et les grands axes de développement pour les vingt années à venir ;
- réaliser des activités stratégiques de grande ampleur, telles que la mise en place d'un *Institute of Advanced Study* et la création d'un cursus en médecine et en sciences infirmières ;
- renouveler et professionnaliser l'administration de l'Université au service des étudiants et du personnel académique ;
- négocier et mettre en place une première convention collective, ainsi que des systèmes de promotions et de développement de carrières pour les différentes catégories du personnel de l'établissement ; et
- remettre de l'ordre dans les finances de l'établissement et s'assurer que ce dernier aurait les moyens de traverser les années futures.

Tout au long de son mandat, Stéphane s'est montré un dirigeant d'une humanité hors pair, avec une énorme capacité d'écoute et d'empathie, qui lui permettait de mobiliser et de rallier une communauté universitaire extrêmement diverse, non seulement en termes de nationalités, mais aussi de cultures académiques et de visions politiques. Ces qualités lui ont également facilité l'intégration dans la vie sociale et politique du pays, où il avait des contacts aux plus hautes instances du gouvernement.

Enfin, il est à noter que le mandat de Stéphane a été marqué par la crise sanitaire de Covid-19. Sa compétence et son engagement personnel dans la gestion de la crise, et son calme et sa présence rassurante, salués et reconnus de tous, ont su guider l'Université à travers cette pandémie.

Pour toutes ces raisons, je ne peux que recommander vivement la candidature de Stéphane Pallage.

Veillez agréer, Madame, Monsieur, l'expression de mes respectueuses salutations.

A handwritten signature in black ink, reading "Cassandra M Mikicic". The signature is written in a cursive, flowing style.

Cassandra MIKICIC