



À la Communauté de l'Université du Québec à Montréal

Luxembourg, 22 janvier 2023

Lettre de recommandation pour Prof. Dr. Stéphane Pallage, en soutien à sa candidature au poste de Recteur de l'Université du Québec à Montréal

J'ai le privilège d'écrire cette lettre pour soutenir de manière univoque la capacité de Stéphane Pallage à présider une institution de premier plan comme l'UQAM. Je suis professeure à l'Université du Luxembourg depuis 2008. J'ai travaillé avec Stéphane Pallage depuis novembre 2018 en tant que responsable de l'égalité des genres de l'Université.

Stéphane Pallage a été notre recteur du 1er janvier 2018 au 31 décembre 2022. Il possède un style de leadership qui encourage l'excellence académique et l'indépendance intellectuelle simultanément à l'égalité des genres, la diversité et l'inclusion. Il n'est pas possible de rassembler tout ce que nous avons accompli pendant ces cinq ans dans cette lettre, mais j'en mentionnerai quelques points.

L'Université du Luxembourg a prospéré sous sa direction. Nous sommes passés d'une jeune institution prometteuse à une université de recherche bien classée et reconnue au niveau international. Malgré la pandémie de Covid 19 qui a frappé le monde en 2020 et la crise économique qui a suivi, nous avons franchi des étapes sans précédent.

L'Université du Luxembourg se positionne très bien dans plusieurs classements internationaux, bien qu'elle n'ait été créée qu'en 2003. Selon le classement du Times Higher Education, l'Université se classe 25e parmi les universités de moins de 50 ans et 4e parmi les millennials. Selon le classement de Leiden qui se concentre sur les performances en recherche des dernières années, nous sommes classés numéro 54 dans



À la Communauté de l'Université du Québec à Montréal

le monde et 16 parmi les universités européennes.

Au cours des cinq années de son mandat, l'Université a grandi de plus de trente pour cent en termes de personnel. Et parallèlement, l'Université a signé non pas une mais deux conventions collectives de travail pour la première fois, ce qui indique clairement le style de leadership de Stéphane. Il se soucie des droits et du bien-être de chaque membre du personnel de l'Université et peut mener de longues négociations avec le syndicat du personnel et parvenir à un accord, ce qui a été historiquement délicat.

De plus, le projet phare de la faculté de médecine a été réalisé et le Bachelor de Médecine a été développé. Pour la première fois, nous avons également formulé la stratégie à long terme de l'Université et projeté où nous voulons être en 2039. Cela montre un autre trait du style de leadership de Stéphane. Il est tourné vers l'avenir et pense non seulement à la prochaine étape mais aussi aux prochaines décennies.

Au cours de la période 2018-2022, l'Université du Luxembourg a atteint tous les indicateurs de performance clés (le nombre de publications de premier rang, le nombre de brevets produits, le nombre de chaires européennes ERC et d'autres programmes de financement externes, ...). En même temps, avec lui comme recteur, l'Université a approuvé des politiques essentielles comme un code de conduite, une politique de multilinguisme et une politique d'égalité des genres.

En tant que responsable de l'égalité des genres, j'ai travaillé avec lui de manière régulière. Grâce à son soutien, nous avons fait un effort collectif en menant un audit sur l'égalité des genres et en produisant une politique d'égalité des genres et un plan d'égalité des genres. Le nombre de femmes professeurs titulaires a augmenté de près de 5 %, le nombre de doctorants est désormais équilibré entre les genres avec 50 % d'hommes et 50 % de femmes. Je peux dire sans l'ombre d'un doute que Stéphane est un leader inclusif qui a



À la Communauté de l'Université du Québec à Montréal

consacré du temps et des ressources à la diversité et à l'égalité des genres. Son héritage d'un leadership qui allie excellence et inclusion restera longtemps avec nous.

Covid 19 a changé la distance perçue entre le Luxembourg et le Canada et, par conséquent, Stéphane a décidé de retourner au Canada pour être plus proche de ses enfants. C'est une chance pour l'UQAM qui peut faire de lui maintenant son Recteur.

Si vous avez d'autres questions, n'hésitez pas à me contacter.

Veuillez accepter mes salutations les plus sincères.

Skerdilajda Zanaj

skerdi zanaj

Professeure titulaire en économie
Déléguée à l'égalité des genres de l'Université
Faculté de droit, d'économie et de finance
+352 466644- 6464
skerdilajda.zanaj@uni.lu / www.uni.lu