

Chirurgien des Hôpitaux Robert Schuman, Luxembourg  
Membre de la chambre d'experts, section médicale

Membre invité de la conférence des Doyens de médecine de France  
Ancien Chef de Service aux Hôpitaux Universitaires de Strasbourg  
Ancien membre du Conseil National des Universités Françaises

President, European Board of Thoracic Surgery  
Past-President, European Society of Thoracic Surgeons

**Prof Dr Gilbert Massard**  
**Chirurgie cardio-thoracique**  
**Directeur des Etudes Médicales**

Université du Luxembourg  
2 Avenue de l'Université  
L-4365, Esch-sur-Alzette

Luxembourg, le 11 mars 2023

### Lettre de recommandation

J'ai le plaisir de soutenir avec conviction la candidature du Professeur Stéphane Pallage, ancien Recteur de l'université du Luxembourg, au poste de Recteur de l'UQAM.

J'ai rejoint l'université du Luxembourg en juin 2019, avec la mission particulière de créer l'enseignement de la médecine et de la santé dans une université qui venait de célébrer ses 16 ans d'existence. Le domaine médecine et santé a été considéré comme une priorité nationale en raison d'une pénurie de main d'œuvres dans ce secteur, encore soulignée tout au long de la pandémie qui suivit. Je peux témoigner du soutien inconditionnel dont j'ai bénéficié par Stéphane, de sorte que nous avons pu ouvrir un bachelors en médecine en 2020, et 3 curriculums de formation en spécialité en 2021. Sous la gouvernance de Stéphane, nous avons également pu recruter 2 professeurs en sciences infirmière avec la perspective de 7 bachelors dans les professions de santé à l'horizon 2023/24 (ce qui compte pour 30% des bachelors enseignés à l'uni.lu). Son soutien nous a permis de construire une unité d'enseignement par simulation enviée par les Doyens de nos universités-partenaires !

Un exemple percutant du leadership de Stéphane a été sa gestion de la crise de la COVID : en l'espace d'un week-end, TOUTE l'université est passée du mode présentiel au mode distanciel, en maintenant la qualité de l'enseignement et des résultats.

Ayant passé 45 ans dans les universités, je puis affirmer que Stéphane est une personne d'une rare courtoisie, d'une disponibilité sans limites, et toujours à l'écoute de ses collaborateurs, disposant de l'art de trouver des consensus y compris dans des situations délicates. Il a été pour notre communauté universitaire, mais aussi pour notre pays, un GRAND recteur, maître d'œuvre dans le développement de notre université et dans le virage digital. Si l'enseignement et la recherche ont profité d'améliorations conséquentes, la nouvelle dimension est certainement le service au pays et à ses habitants qui est venu compléter les prestations universitaires pendant le rectorat de Stéphane. Notre jeune université est devenue adulte sous la direction de Stéphane !

Professeur Gilbert Massard  
Directeur des Études Médicales

